**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО НАУЧНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ» ДО 2029 ГОДА**

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт экспериментальной медицины» одно из старейших научно-исследовательских институтов России, имеющий медико-биологический профиль и университетскую структуру.

На сегодняшний день, в Институте проводятся научные фундаментальные, прикладные и поисковые исследования, которые позволяют получить важные результаты для диагностики, лечения и профилактики заболеваний человека.

**ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА**: создание современного, соответствующего мировому уровню научного центра изучения медико-биологических проблем через сохранение потенциала научных школ и создание новых высокотехнологичных структур Института с привлечением молодых и перспективных ученых.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:**

* **НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
  + Развитие фундаментального научного учреждения как передового интеграционного центра междисциплинарных исследований и трансляционных медико-биологических технологий.
  + Развитие научного центра мирового уровня совместно с ФГБНУ «Функциональный исследовательский центр им. В.А. Алмазова МЗ РФ»
  + Создание профилактических вакцин на основе пробиотических бактерий против вирусных и бактериальных инфекций.
  + Разработка новых классов препаратов с целью микробной терапии онкологических заболеваний.
  + Использование пробиотиков и аутопробиотиков при терапии соматических заболеваний.
  + Создание линейки пептидов, обладающих антимикробными антимикотическими и противовирусными свойствами
  + Создание рекомбинантных литических бактериофагов, эффективных в отношении возбудителей заболеваний, обладающих множественной лекарственной устойчивостью.
  + Разработка новой технологической платформы для оперативного создания вакцин против существующих и вновь возникающих инфекционных заболеваний.
  + Формирование полного цикла доклинических исследований.
  + Изучение молекулярно-клеточных механизмов атеросклероза и прогнозирование атеросклеротических поражений сосудов.
  + Повышение эффективности управления научно-исследовательской деятельностью.
* **ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
  + Увеличение количества бюджетных мест для обучающихся в рамках ординатуры и аспирантуры, за счет получения дополнительных лицензий по новым образовательным программам.
  + Создание новых кинических подразделений клиники с использованием новых медицинских технологий.
  + Использование трансляционных технологий, позволяющих осуществлять непрерывное образование в сфере фундаментальной клинической медицины.
* **КЛИНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
  + Использование «бережливых технологий» современных, цифровых трансформаций клинического процесса в лечебно-диагностической деятельности.
  + Внедрение результатов научных разработок в клиническую практику.
  + Развитие медицинской информационной системы с использованием искусственного интеллекта.
* **ИННОВАЦИОННО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
  + Создание механизма внедрения трансфера технологий для коммерциализации результата научных разработок в сфере фундаментальной и клинической медицины.
  + Организация Попечительского совета для привлечения инвестиций.
  + Формирование общего Инвестиционного фонда биотехнологий.
  + Создание стартап-конвейера с участием сотрудников Института, ординаторов и аспирантов, индустриальных партнеров фондов и венчуров.
  + Создание Научного центра международного сотрудничества с Республикой Беларусь и КНР.
* **СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ:**
  + Строительство современного вивария, который соответствует стандартам JLP.
  + Организация экспериментально-производственных площадок по наработке партий и разработанных новых пробиотических вакцин и продуктов.
  + Модернизация медицинского диагностического оборудования.
  + Приобретение МРТ для оказания высокотехнологической медицинской помощи.
  + Сохранение и создание условий для популяризации музейных и исторических ценностей института.
* **ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:**
  + Развитие HR-бренда работодателя, повышение лояльности и вовлеченности персонала Института, внедрение новых современных технологий развития персонала.
  + Цифровизация HR-процессов.
  + Последовательное формирование социальной политики, создание прозрачной системы материального стимулирования.
  + Бережное сохранение и управление человеческим капиталом на основе концепции индивидуального-профессионального развития.
* **ФИНАНСЫ:**
  + Повышение конкурентоспособности фундаментальных и прикладных, научных тем с актуальным применением в практическом здравоохранении, а также с последующей коммерциализацией.
  + Получение целевых субсидий: оборудование, капитальный ремонт.
  + Увеличение государственного заказа на выполнение высокотехнологичной медицинской помощи.
  + Увеличение государственного задания по ФОМС.
  + Заказные научно-исследовательские работы, гранты.

**ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:**

**ИНСТИТУТ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ**  - должен стать ведущим престижным центром инновационных фундаментальных и прикладных медико-биологических и междисциплинарных научных исследований, соответствующий мировому уровню. Институт будет готов участвовать с 2025 года в совместном пилотном проекте Минобрнауки и РАН по формированию государственного задания.