**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО НАУЧНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ» ДО 2029 ГОДА**

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт экспериментальной медицины» одно из старейших научно-исследовательских институтов России, имеющий медико-биологический профиль и университетскую структуру.

На сегодняшний день, в Институте проводятся научные фундаментальные, прикладные и поисковые исследования, которые позволяют получить важные результаты для диагностики, лечения и профилактики заболеваний человека.

**ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА**: создание современного, соответствующего мировому уровню научного центра изучения медико-биологических проблем через сохранение потенциала научных школ и создание новых высокотехнологичных структур Института с привлечением молодых и перспективных ученых.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:**

* **НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
	+ Развитие фундаментального научного учреждения как передового интеграционного центра междисциплинарных исследований и трансляционных медико-биологических технологий.
	+ Развитие научного центра мирового уровня совместно с ФГБНУ «Функциональный исследовательский центр им. В.А. Алмазова МЗ РФ»
	+ Создание профилактических вакцин на основе пробиотических бактерий против вирусных и бактериальных инфекций.
	+ Разработка новых классов препаратов с целью микробной терапии онкологических заболеваний.
	+ Использование пробиотиков и аутопробиотиков при терапии соматических заболеваний.
	+ Создание линейки пептидов, обладающих антимикробными антимикотическими и противовирусными свойствами
	+ Создание рекомбинантных литических бактериофагов, эффективных в отношении возбудителей заболеваний, обладающих множественной лекарственной устойчивостью.
	+ Разработка новой технологической платформы для оперативного создания вакцин против существующих и вновь возникающих инфекционных заболеваний.
	+ Формирование полного цикла доклинических исследований.
	+ Изучение молекулярно-клеточных механизмов атеросклероза и прогнозирование атеросклеротических поражений сосудов.
	+ Повышение эффективности управления научно-исследовательской деятельностью.
* **ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
	+ Увеличение количества бюджетных мест для обучающихся в рамках ординатуры и аспирантуры, за счет получения дополнительных лицензий по новым образовательным программам.
	+ Создание новых кинических подразделений клиники с использованием новых медицинских технологий.
	+ Использование трансляционных технологий, позволяющих осуществлять непрерывное образование в сфере фундаментальной клинической медицины.
* **КЛИНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
	+ Использование «бережливых технологий» современных, цифровых трансформаций клинического процесса в лечебно-диагностической деятельности.
	+ Внедрение результатов научных разработок в клиническую практику.
	+ Развитие медицинской информационной системы с использованием искусственного интеллекта.
* **ИННОВАЦИОННО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
	+ Создание механизма внедрения трансфера технологий для коммерциализации результата научных разработок в сфере фундаментальной и клинической медицины.
	+ Организация Попечительского совета для привлечения инвестиций.
	+ Формирование общего Инвестиционного фонда биотехнологий.
	+ Создание стартап-конвейера с участием сотрудников Института, ординаторов и аспирантов, индустриальных партнеров фондов и венчуров.
	+ Создание Научного центра международного сотрудничества с Республикой Беларусь и КНР.
* **СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ:**
	+ Строительство современного вивария, который соответствует стандартам JLP.
	+ Организация экспериментально-производственных площадок по наработке партий и разработанных новых пробиотических вакцин и продуктов.
	+ Модернизация медицинского диагностического оборудования.
	+ Приобретение МРТ для оказания высокотехнологической медицинской помощи.
	+ Сохранение и создание условий для популяризации музейных и исторических ценностей института.
* **ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:**
	+ Развитие HR-бренда работодателя, повышение лояльности и вовлеченности персонала Института, внедрение новых современных технологий развития персонала.
	+ Цифровизация HR-процессов.
	+ Последовательное формирование социальной политики, создание прозрачной системы материального стимулирования.
	+ Бережное сохранение и управление человеческим капиталом на основе концепции индивидуального-профессионального развития.
* **ФИНАНСЫ:**
	+ Повышение конкурентоспособности фундаментальных и прикладных, научных тем с актуальным применением в практическом здравоохранении, а также с последующей коммерциализацией.
	+ Получение целевых субсидий: оборудование, капитальный ремонт.
	+ Увеличение государственного заказа на выполнение высокотехнологичной медицинской помощи.
	+ Увеличение государственного задания по ФОМС.
	+ Заказные научно-исследовательские работы, гранты.

**ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:**

**ИНСТИТУТ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ**  - должен стать ведущим престижным центром инновационных фундаментальных и прикладных медико-биологических и междисциплинарных научных исследований, соответствующий мировому уровню. Институт будет готов участвовать с 2025 года в совместном пилотном проекте Минобрнауки и РАН по формированию государственного задания.