

## **Основные положения программы развития ФГБНУ «Институт экспериментальной медицины» на 2024 – 2028 гг.**

1. Стратегические цели развития научной организации с включением мероприятий по их достижению. Цели охватывают основные виды деятельности Института – научную, медицинскую и учебную.

- Формирование концептуальной научной программы развития Института. Создание Федерального исследовательского центра «Институт экспериментальной медицины». Осуществление мероприятий по переводу Института на 1-ю квалификационную категорию. Повышение наукометрических показателей в Российском и международных индексах цитирования. Организация конкурсов молодых ученых с финансовой поддержкой. Создание издательской платформы, объединяющая мед вузы, профильные НИИ и медицинские центры. Для продвижения журналов в международных индексах значительное сокращение времени между подачей, рецензированием и публикацией статей. Расширение научного взаимодействия с дружественными странами.

- Развитие и лицензирование новых видов медицинской деятельности клиники и других медицинских подразделений ИЭМ, в т.ч. с применением инновационных и внебюджетных технологий – психосоматика, психотерапия, косметология, урология, гинекология и т.д.

- Развитие и лицензирование новых видов учебной деятельности, направленные на систему профессиональной переподготовки, в т.ч. непрерывного медицинского образования (НМО) по медицинским, фармакологическим, биологическим и психологическим специальностям. Формирование онлайн учебных курсов. Создание базовой кафедры (кафедр) под юрисдикцией ИЭМ для обучения аспирантов, ординаторов, обеспечения профессиональной переподготовки и НМО врачей и профильных специалистов.

- Инновационная деятельность. Разработка систем искусственного интеллекта, машинного обучения, онтологического моделирования для обеспечения лечебно-диагностических мероприятий. Развитие систем «мозг – компьютер взаимодействие», «человек – компьютер взаимодействие», роботизированных систем.

2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации. Осуществление мероприятий по интеграции Института со следующими национальными проектами:

- борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями;
- подготовка врачей;
- умное здравоохранение;

- инновационная медицина.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых).

- совершенствование последипломной подготовки кадров на базе ИЭМ с формированием своих кафедр, новых специальностей, НМО, клинических баз;

- взаимодействие с вузами СПб, осуществляющими подготовку по медицинским, фармакологическим, биологическим, психологическим и ИТ-специальностям;

- развитие системы стажировок в вузах и научных центрах РФ и дружественных стран;

- проведение дней открытых дверей, презентаций ИЭМ в вузах СПб;

- осуществление комплекса мероприятий по повышению оплаты труда и заинтересованности для молодых ученых.

4. Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к стратегическим целям развития научной организации, предусмотренных пунктом 1 настоящего раздела).

Результаты связаны с реализацией положений, указанных в п. 1 по развитию научной, медицинской, учебной и инновационной деятельности.

- продвижение достижений Института в СМИ, ТВ (на центральных и СПб каналах), Интернет-изданиях.

18 сентября 2023 г.

д.м.н., проф. Лытаев С.А.