**Основные положения программы развития**

**Федерального государственного бюджетного научного учреждения**

**«Институт экспериментальной медицины»**

Институт экспериментальной медицины — это: 1) ведущая научная организация Российской Федерации; 2) один из признанных лидеров российской и мировой науки в области фундаментальной медицины. Основные направления деятельности Института в настоящий момент не требуют значительной корректировки. Необходим пересмотр исследовательских задач с целью их консолидации в области актуальных тематик, соответствующих принципам «проектов полного цикла» и нацеленных на генерацию новых фундаментальных знаний и развитие технологий, использующих новые знания и способствующих созданию инновационных продуктов, востребованных в реальном секторе экономики. Программа предполагает поддержку уже сформированных научных школ института, так и развитие новых подразделений, основанных молодыми научными коллективами.

1. Срок реализации Программы развития Института экспериментальной медицины — 2024—2028 гг.

2. Основные положения Программы развития Института экспериментальной медицины

2.1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи Миссия — формирование на базе Института центра компетенций, обеспечивающего экспертно-аналитическую поддержку и научно-технологические основы развития наук о жизни в области создания средств профилактики, терапии и диагностики социально-значимых заболеваний человека.

Стратегическая цель — ведение экспертной и аналитической деятельности, создание научнотехнологических основ развития вышеуказанной области наук о жизни, получение новых фундаментальных знаний и разработка прорывных технологий в соответствии со Стратегией национальной безопасности РФ, Стратегией научно-технологического развития РФ, Указом Президента РФ № 474 от 21.07.2020 г., направленных на решение стратегических задач, отраженных в национальных проектах РФ.

Конкретной целью междисциплинарных исследований, реализуемых в рамках представленной программы, является развитие синтетической и структурной биологии, генетических и биоинформационных технологий, биотехнологии, методов компьютерного моделирования как платформ современной экспериментальной медицины, направленных на создание современных высокоэффективных средств диагностики и препаратов и медицинских изделий для лечения социально значимых заболеваний человека, в том числе создание средств обеспечения биобезопасности.

Исследовательская программа. Приоритетная задача программы развития — совершенствование всех этапов организации научно-исследовательских работ и научно-технических разработок — актуализация системы подготовки научных кадров и популяризация направлений деятельности Института, организация внутренней системы экспертно-аналитической оценки вызовов, оценки перспективности отдельных направлений фундаментальных и ориентированных исследований, выработки путей их практической реализации. Формирование такой системы организации работы позволит повысить эффективность получения новых фундаментальных знаний, разработки новых прорывных технологий, продуктов и услуг в области микробиологии, клеточных технологий, технологий персонализированной и регенеративной медицины, создание пациент-специфических тактик лечения и коррекции здоровья; исследование микробиологических сообществ,связанных с заболеваниями человека, создание средств их регуляции; создание иммунобиологических препаратов.

Кооперация с российскими и международными организациями. Институт должен расширять сеть взаимовыгодных научных и научно-технических контактов, в том числе международных. Требуется создание консолидированной сети организаций образовательного, научно-исследовательского и коммерческого профиля, действующих по направлениям, соответствующим проектам полного цикла и направленных на вовлечение в деятельность Института лучших практик и освоения передовых методов исследований. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Требуется:

1) повышение эффективности использования имеющихся и организация новых центров коллективного пользования, дооснащение их современным оборудованием;

2) развитие биотехнологической инфраструктуры для работ по стандартам GLP и GMP;

3) организация комплекса мер по обеспечению трансфера перспективных разработок в реальный сектор экономики и развитие инфраструктуры исследований.

2.2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации Реализация научного, образовательного потенциала и ведение медицинской деятельности Института предполагается в рамках участия в Национальных проектах «Наука и университеты», «Здравоохранение», «Образование».

2.3. Развитие кадрового потенциала, формирование кадрового резерва и образовательная деятельность. Кадровая работа будет направлена на: обеспечение преемственности научных поколений, а также формирование и поддержку стабильного исследовательского актива молодых ученых лидеров; повышение исследовательского потенциала и научного кругозора исследователей; содействие популяризации науки, научно-воспитательной работе сотрудников со студентами вузов.

2.4. Бюджет программы развития, объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы. Годовые объемы финансирования на реализацию программы развития составят до 1 млрд рублей в перспективе 2028 г., из которых бόльшая часть должна поступать на конкурсной основе от научных фондов.

2.5. Ожидаемые результаты реализации программы. Выполнение программы развития приведет к: 1) усилению научного потенциала Института, в том числе к увеличению численности сотрудников; 2) росту количества и качества публикуемых работ, уровня их цитирования; 3) росту инновационного потенциала Организации; 4) оптимизации системы управления проектной деятельностью; 5) возрастанию научного престижа Института

/М.Н. Карпенко/